STUDIO DEI NOTAI
RUBEN ISRAEL - ELENA TERRENGHI

Repertorio n. 44448 Raccolta n. 17949

Verbale di apertura e pubblicazione
di testamento segreto
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2025 (duemilaventicinque)
il giorno 9 (nove)
del mese di settembre
In Milano, nel mio studio in
Avanti a me **Elena Terrenghi**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano ed alla presenza delle signore:
- **Alessandra Giambelli**, nata a Vimercate il giorno 8 novembre 1974, residente
- **Ornella Oggioni**, nata a Bosisio Parini il 21 settembre 1957, residente a

intervenute quali testimoni note ed idonee aventi i requisiti di legge, come le stesse mi confermano, sono comparsi i signori:
- **Dell'Orco Pantaleo,** nato a Bisceglie il 2 novembre 1952, domiciliato a codice fiscale:
- **Camerana Andrea Nicola Corrado,** nato a Milano il 7 gennaio 1970, domiciliato codice fiscale:

- **Armani Silvana,** nata a Milano il 25 luglio 1955, domiciliata codice fiscale:

tutti cittadini italiani
della cui identità personale io notaio sono certo, che anzitutto mi producono estratto per riassunto di atto di morte (Anno 2025 Numero 2089 Registro 01 Parte 1 Serie) del Registro dello stato civile rilasciato dal Comune di Milano in data 8 settembre 2025 relativo al signor Giorgio Armani, nato a Piacenza l'11 luglio 1934, in vita residente e domiciliato codice fiscale: cittadino italiano, deceduto in Milano il 4 settembre 2025, di stato libero, estratto che al presente in originale si allega **sotto "A"**.
Detti comparenti mi chiedono quindi di procedere all'apertura e pubblicazione del testamento segreto del *de cuius*, da me ricevuto in data 15 marzo 2025 con verbale di deposito annotato al n. 11 del mio repertorio degli Atti di ultima volontà.
Aderendo alla richiesta, io notaio estraggo dal relativo fascicolo il detto verbale di deposito di testamento segreto scritto con mezzi meccanici ed in piccola parte di mio pugno su metà (lato destro) del fronte di una busta di carta color seppia, sottoscritto dal testatore, dai testimoni allora presenti, da me notaio e recante l'impronta del mio sigillo. Quindi esibisco ai presenti detta busta, chiusa mediante l'apposita linguetta adesiva e sigillata mediante n. 4 (quattro) sigilli di ceralacca rossa, ciascuno recante la seguente impronta: "* Elena Terrenghi di Vittorio - Notaio in Milano - Repubblica Italiana" e dopo che tutti gli intervenuti hanno constatato l'integrità dei sigilli e riconosciuto inalterato lo stato della busta e delle sottoscrizioni come risultano dal detto verbale di deposito, io notaio apro la busta senza ledere i sigilli ed estraggo la scheda testamentaria ivi contenuta consistente in 5 (cinque) fogli di carta bianca non rigata formato A4 piegati a metà al centro e tra loro uniti con esposizione del retro bianco dell'ultimo foglio con

Registrato all'Agenzia delle Entrate di Milano DP I – TP2
****
il 11/09/2025
al n. 70437
Serie 1T
Euro 200,00

la Repubblica

tre punti metallici su ciascuno dei due angoli sovrapposti che, previa rimozione dei punti, tutti integri, appaiono scritti sul solo fronte e firmati su ogni foglio avendo completamente in bianco il retro e precisamente:
* interamente con mezzi meccanici per trentasette righe o porzioni di riga sul fronte del primo foglio, avendosi una riga in bianco tra la ventesima e la ventunesima riga e tra la ventinovesima e la trentesima riga dello scritto;
* con mezzi meccanici e a mano per trentasette righe o porzioni di riga sul secondo foglio, essendo stata annullata a mano con tratto di penna nera orizzontale la trentesima riga;
* interamente con mezzi meccanici per quaranta righe o porzioni di riga sul terzo foglio avendosi una riga in bianco tra la ventitreesima e la ventiquattresima riga e tra la trentaquattresima e la trentacinquesima riga dello scritto;
* interamente con mezzi meccanici per quarantaquattro righe o porzioni di riga sul quarto foglio;
* interamente con mezzi meccanici per quattordici righe o porzioni di riga sul quinto foglio avendosi una riga in bianco tra la terza e la quarta riga, la sesta e la settima riga, la nona e la decima riga e la dodicesima e la tredicesima riga dello scritto.
La carta testamentaria inizia con la data "Milano, 14 marzo 2025" e termina con la frase " Il Comitato di Sorveglianza vigilerà ed agirà affinché gli "Oneri a carico della Fondazione" previsti nel presente paragrafo vengano da quest'ultima adempiuti." e la sottoscrizione di pugno del testatore ed è del tenore che qui si trascrive precisandosi che il segno // indica esclusivamente il punto in cui nell'originale il testo prosegue sulla riga seguente:

"Milano, 14 marzo 2025
Io sottoscritto Giorgio Armani, nato a Piacenza il giorno 11 luglio 1934, salvo il mio testamento segreto //
depositato al notaio Elena Terrenghi in data 30 novembre 2024 revoco ogni mia precedente disposizione //
testamentaria e con le presenti mie disposizioni istituisco miei eredi i soggetti di cui infra attribuendo loro in //
via esclusiva quanto qui specificamente indicato per ciascuno di essi: //
A) Alla **Fondazione Giorgio Armani** da me costituita: //
* il diritto di piena proprietà su azioni di categoria F rappresentative del 9,9% (n. 940.500 azioni) del capitale //
della società Giorgio Armani S.p.A., con sede in Milano,
(la Società con lo Statuto che //
entrerà in vigore al momento dell'apertura della successione) //
* il diritto di nuda proprietà su azioni rappresentative del 90% (n. 8.550.000 azioni) del capitale della predetta //
Società con le caratteristiche e diritti di seguito indicati. //
B) alle persone di seguito indicate il diritto di usufrutto (Diritto di Usufrutto) sul numero e tipo di azioni per //
ciascuno specificati della predetta Società: //
* in misura pari al 30% del capitale (n. 2.850.000 azioni): //
- **Pantaleo Dell'Orco**, nato a Bisceglie il 2 novembre 1952 (Leo) – Azioni di categoria A //
* in misura pari al 15% ciascuno del capitale (n. 1.425.000 azioni ciascuno):

la Repubblica

//

- **Silvana Armani**, nata a Milano il 25 luglio 1955 (Silvana) – Azioni di categoria B //
- **Roberta Armani**, nata a Bologna il 10 ottobre 1970 (Roberta) – Azioni di categoria C //
- **Andrea Camerana**, nato a Milano il 7 gennaio 1970 (Andrea) – Azioni di categoria D //
- **Rosanna Armani**, nata a Piacenza il 27 giugno 1939 (Rosanna) – Azioni di categoria E //

	Numero azioni sociale/% utili	% capitale %diritti di voto
categoria A	2.850.000 30,0%	40,0%
categoria B	1.425.000 15,0%	15,0%
categoria C	1.425.000 15,0%	0,0%
categoria D	1.425.000 15,0%	15,0%
categoria E	1.425.000 15,0%	0,0%
categoria F	950.000 10,0%	30,0%
Totale categoria di azioni	9.500.000 100,0%	100,0%

Attribuisco ogni altro bene, diritto, attività di cui non abbia diversamente disposto a L, S, Rb, A e Rs in parti //
tra loro uguali.
Lego a favore della Fondazione e a carico degli altri eredi la somma pari all'intero ammontare delle imposte //
derivanti dalla successione e gravanti sulla Fondazione stessa che, entro il termine di legge, verranno liquidate //
o autoliquidate.
Ciascun Diritto di Usufrutto si estinguerà automaticamente alla prima fra le seguenti date: (a) il decimo //
anniversario della data di apertura della successione; (b) contestualmente al perfezionamento del contratto //
preliminare per la Cessione della Seconda Tranche di Azioni ad un acquirente terzo secondo la procedura di //
[Foglio secondo]
seguito indicata; (c) la data in cui si perfezioni l'ammissione delle azioni della Società a quotazione su un //
mercato regolamentato; (d) la morte del rispettivo titolare. Ai sensi dell'art. 980, co. 1, c.c. è vietata la cessione //
di ciascun Diritto di Usufrutto. //
Una parte del Diritto di usufrutto si estinguerà altresì contestualmente al perfezionamento del contratto //
preliminare per la Cessione della Prima Tranche di Azioni, limitatamente alle percentuali infra indicate. //
Lego a favore di Leo, Silvana, Roberta, Andrea e Rosanna con conseguente onere a carico della Fondazione il //
diritto, svincolato dall'usufrutto, di ricevere dalla Fondazione: //
(a) un importo pari ai proventi netti da ogni onere e imposta incassati dalla Fondazione medesima a fronte //
della iniziale cessione in una o più soluzioni di una partecipazione pari al 15% (quindici per cento) del capitale //
della Società //

la Repubblica

e successivamente //
(b) un importo pari ai proventi netti da ogni onere e imposta incassati dalla Fondazione medesima a fronte //
del trasferimento a terzi, anche in più soluzioni, di azioni della Società rappresentative di un ulteriore 30% //
(trenta per cento) del capitale della Società oppure, in via alternativa, un importo pari ai proventi netti da ogni //
onere e imposta incassati dalla Fondazione medesima derivanti dal collocamento sul mercato (nell'ambito di //
un processo di ammissione a quotazione in un mercato regolamentato italiano o di pari standing) anche in //
più soluzioni di un'ulteriore partecipazione pari al 30% (trenta per cento) del capitale della Società //
(la "**Liquidation Preference**").
Gli importi oggetto della *Liquidation Preference* saranno allocati fra i detti soggetti nelle seguenti proporzioni: //
* Leo 32% (trentadue per cento); //
* Silvana 17% (diciassette per cento); //
* Roberta 17% (diciassette per cento); //
* Andrea 17% (diciassette per cento); //
* Rosanna 17% (diciassette per cento). //
La *Liquidation Preference* sarà da ciascun avente diritto trasmissibile solo a causa di morte. //
Oneri a carico della Fondazione (ed in parte a carico di Leo, Silvana e Andrea) //
Pongo a carico della Fondazione i seguenti oneri: //
(a) decorsi dodici mesi ed entro i primi diciotto mesi dalla data di apertura della successione cedere in via //
prioritaria ad uno tra Gruppo LVMH, Gruppo EssilorLuxottica, Gruppo L'Oreal
----------//
o ad altre società o gruppo societario dalla stessa individuato con l'accordo di Leo (o, ove non più in vita //
a quel tempo, con l'accordo di Andrea e Silvana o di quello tra loro superstite) operante nel mondo della //
moda e del lusso di pari standing con i gruppi sopra indicati e con priorità per gruppi con i quali la Società //
già intrattiene rapporti di partnership, una partecipazione pari al 15% del capitale della Società ("Cessione //
della Prima Tranche di Azioni"), con cessione delle seguenti percentuali e categorie di azioni: //
- 475.000 azioni di categoria A, pari al 5% delle azioni della Società //
- 237.500 azioni di categoria B, pari al 2.5% delle azioni della Società //

[Terzo foglio]
- 237.500 azioni di categoria C, pari al 2.5% delle azioni della Società //
- 237.500 azioni di categoria D, pari al 2.5% delle azioni della Società //

la Repubblica

- 237.500 azioni di categoria E, pari al 2.5% delle azioni della Società //

Per un totale di 1.425.000 azioni //
con automatica estinzione dei diritti di usufrutto sul seguente numero e categorie di azioni: //

- 950.000 azioni di categoria A, pari al 10% delle azioni della Società //
- 475.000 azioni di categoria B, pari al 5% delle azioni della Società //
- 475.000 azioni di categoria C, pari al 5% delle azioni della Società //
- 475.000 azioni di categoria D, pari al 5% delle azioni della Società //
- 475.000 azioni di categoria E, pari al 5% delle azioni della Società //

Per un totale di 2.850.000 azioni di diverse categorie, di cui 1.425.000 azioni oggetto di Cessione della Prima //
Tranche di Azioni.
e con onere anche a carico di Leo, Silvana e Andrea di far sì che l'assemblea della Società deliberi le seguenti //
modifiche:

(1) la trasformazione del corrispondente numero di azioni oggetto di Cessione della Prima Tranche di //
Azioni pari a 1.425.000 azioni in una nuova categoria di azioni ordinarie alle quali spetteranno (i) 1 //
diritto di voto per azione e (ii) la nomina di 1 amministratore in luogo di quello attualmente di nomina //
congiunta tra Azioni di Categoria B e Azioni di Categoria D //

(2) la trasformazione delle azioni di cui è avvenuta l'estinzione del diritto di usufrutto ma non oggetto di //
Cessione della Prima Tranche di Azioni e pari a 1.425.000 in azioni di categoria F //

(3) la modifica dei diritti di voto per le azioni A ad esprimere 2 (due) voti per azione e per le azioni F ad //
esprimere 1 (un) voto per azione, mantenendo i diritti di voto per le azioni B e le azioni D ad esprimere 1 (un) voto per azione e per le azioni C e le azioni E nessun voto per azione.

L'esito dei punti (1), (2) e (3) è rappresentato di seguito //

	Numero azioni	% capitale sociale/% utili	%diritti di voto
categoria A	1.900.000	20,0%	40,0%
categoria B	950.000	10,0%	15,0%
categoria C	950.000	10,0%	0,0%
categoria D	950.000	10,0%	10,0%
categoria E	950.000	10,0%	0,0%
categoria F	2.375.000	25,0%	25,0%
Nuova categoria	1.425.000	15,0%	15,0%
Totale categoria di azioni	**9.500.000**	**100,0%**	**100,0%**

(4) la modifica dello Statuto della Società la cui entrata in vigore coincide con la data di apertura della //

MARCA DA BOLLO €16,00 SEDICI/00
Ministero dell'Economia e delle Finanze
Agenzia Entrate
Q10D63D1 00D07F23 WDJYVD01
00598541 05/09/2025 07:59:11
4578-00088 18BEA285E28BDEB2
IDENTIFICATIVO : 01250338893949
0 1 25 033889 394 9

la Repubblica

successione prevedendo (a) la riduzione dal 75% al 70% dei quorum qualificati stabiliti per talune //
delibere assembleari; (b) l'attribuzione alle azioni di Categoria F di un diritto di veto con riguardo alle //
delibere assembleari aventi ad oggetto (i) la distribuzione di riserve; (ii) le modificazioni dello statuto //
inclusi aumenti e riduzioni del capitale; (iii) le operazioni di fusione, scissione, trasformazione; (iv) lo //
scioglimento e messa in liquidazione e (c) l'introduzione di ulteriori previsioni richieste dal nuovo //
[Quarto foglio]
azionista e ritenute accettabili dalla Fondazione, quali ad esempio alcuni diritti di veto richiesti dai //
detentori della nuova categoria di azioni ordinarie
(b) Su impulso della Fondazione e con l'accordo di Leo (o, ove non più in vita a quel tempo, con l'accordo di //
Andrea e Silvana o di quello tra loro superstite) a decorrere dal terzo anno ed entro il quinto anno dalla //
data di apertura della successione cedere al medesimo acquirente del primo 15% del capitale della //
Società (purché sia sempre sotto il medesimo controllo del primo acquisto), un'ulteriore quota azionaria //
della Società per un minimo pari al 30% (trenta per cento) del capitale sociale ed un massimo del 54,9% //
(cinquantaquattro virgola nove per cento) del capitale della Società ("Cessione della Seconda Tranche di //
Azioni");
(c) o in alternativa, ove non sia stato attuato quanto sopra nel punto (b), far sì, nei limiti consentiti dalla legge //
ed esercitando i diritti ad essa spettanti in qualità di socio della Società, che: //
- i competenti organi sociali di quest'ultima approvino, adottando tutte le delibere a ciò necessarie //
od opportune, la quotazione delle azioni della Società su un mercato regolamentato italiano o di //
pari standing ai seguenti termini e condizioni: //
  - qualora ne facciano richiesta alla Fondazione Leo ed 1 tra Andrea e Silvana (o Andrea //
e Silvana congiuntamente qualora Leo non fosse in vita a quel tempo) a partire dal 3° //
(terzo) anno successivo alla data di apertura della successione //
  - in ogni caso, indicativamente il 5° (quinto) anno successivo alla data di apertura della //
successione e comunque entro e non oltre l'8° (ottavo) anno successivo alla suddetta data; //
(d) attuare, successivamente alla quotazione delle azioni della Società di cui al precedente punto (c) ed al //
collocamento di azioni della Società, un ordinato piano di valorizzazione di una parte della partecipazione //

la Repubblica

residua detenuta dalla Fondazione nella Società di modo che la partecipazione della Fondazione non sia //
mai inferiore al 30,1% (trenta virgola un per cento); il tutto sempre in conformità ed in attuazione di //
quanto sopra previsto con riferimento alla *Liquidation Preference*, che, con qualunque modalità di //
cessione e/o collocamento venga attuato quanto sopra ai punti (a), (b) e (c), dovrà ammontare //
complessivamente al 45% (quarantacinque per cento) dei proventi netti da ogni onere e imposta incassati //
dalla Fondazione;

(e) nei limiti consentiti dalla legge e per il miglior conseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione, //
far sì che la gestione della Società e di tutte le altre società da essa eventualmente partecipate sia svolta //
in conformità ai "Principi Fondanti" di seguito indicati:

(i) gestione delle attività in modo etico, con integrità morale e di correttezza; //

(ii) priorità allo sviluppo continuo a livello globale del nome "Armani"; //

(iii) attenta politica di diversificazione e segmentazione dei diversi marchi aziendali, mantenendo //
coerenza nell'attività stilistica, di immagine di prodotto e di comunicazione;

(iv) ricerca di uno stile essenziale, moderno, elegante e non ostentato con attenzione al dettaglio //
e vestibilità;

(v) attenzione all'innovazione, eccellenza, qualità e ricercatezza di prodotto; //

(vi) cauto approccio ad acquisizioni volte unicamente a sviluppare competenze non esistenti //
internamente da un punto di vista di mercato, prodotto o canale;

(vii) mantenimento di adeguato livello di investimenti per il continuo sviluppo dei marchi; //

(viii) gestione finanziaria equilibrata e limitato ricorso ad indebitamento finanziario; //

(ix) adeguato livello di reinvestimento degli utili nella società volto a favorire la generazione di //
liquidità nel tempo;

[Quinto foglio]

(f) nominare ad integrazione/sostituzione dei membri degli Organi della Fondazione che per qualunque //
motivo fosse necessario nominare, a mezzo dei propri organi competenti ed in conformità alle //
applicabili disposizioni statutarie, i seguenti soggetti nell'ordine indicato: //

- <u>quali componenti del Consiglio di Amministrazione</u>: //

Andrea Camera, nato a Milano il 7 gennaio 1970 //
Elena Terrenghi, nata a Milano il 6 febbraio 1963 (notaio) //

la Repubblica

Allegato "A" al Cp. n. 44448/17949

COMUNE DI MILANO

UFFICIO STATO CIVILE

ESTRATTO PER RIASSUNTO DI ATTO DI MORTE

Anno 2025 Numero 2089 Registro 01 Parte 1 Serie

Il giorno 04/09/2025 alle ore 14:25
è morto nel Comune di MILANO
ARMANI GIORGIO
residente in MILANO
nato il 11/07/1934 in PIACENZA
stato civile celibe

Annotazioni Marginali:

NESSUNA ANNOTAZIONE

08/09/2025

L'UFFICIALE DELLO STATO CIVILE

Biancardi Claudio

Il presente certificato non puo' essere prodotto agli organi della pubblica amministrazione o ai privati gestori di pubblici servizi

COMUNE DI MILANO · Ufficio dello Stato Civile ·

DIRITTI DI SEGRETERIA 0,26

C2025114774

la Repubblica

Milano, 14 marzo 2025

Io sottoscritto Giorgio Armani, nato a Piacenza il giorno 11 luglio 1934, salvo il mio testamento segreto depositato al notaio Elena Terrenghi in data 30 novembre 2024 revoco ogni mia precedente disposizione testamentaria e con le presenti mie disposizioni istituisco miei eredi i soggetti di cui infra attribuendo loro in via esclusiva quanto qui specificamente indicato per ciascuno di essi:

A) Alla **Fondazione Giorgio Armani** da me costituita:

* il diritto di piena proprietà su azioni di categoria F rappresentative del 9,9% (n. 940.500 azioni) del capitale della società Giorgio Armani S.p.A., con sede in Milano, via Borgonuovo n. 11 (la Società con lo Statuto che entrerà in vigore al momento dell'apertura della successione)

* il diritto di nuda proprietà su azioni rappresentative del 90% (n. 8.550.000 azioni) del capitale della predetta Società con le caratteristiche e diritti di seguito indicati.

B) alle persone di seguito indicate il diritto di usufrutto (Diritto di Usufrutto) sul numero e tipo di azioni per ciascuno specificati della predetta Società:

* in misura pari al 30% del capitale (n. 2.850.000 azioni):

- **Pantaleo Dell'Orco**, nato a Bisceglie il 2 novembre 1952 (Leo) – Azioni di categoria A

* in misura pari al 15% ciascuno del capitale (n. 1.425.000 azioni ciascuno):

- **Silvana Armani**, nata a Milano il 25 luglio 1955 (Silvana) – Azioni di categoria B

- **Roberta Armani**, nata a Bologna il 10 ottobre 1970 (Roberta) – Azioni di categoria C

- **Andrea Camerana**, nato a Milano il 7 gennaio 1970 (Andrea) – Azioni di categoria D

- **Rosanna Armani**, nata a Piacenza il 27 giugno 1939 (Rosanna) – Azioni di categoria E

	Numero azioni	% capitale sociale / % utili	% diritti di voto
categoria A	2.850.000	30,0%	40,0%
categoria B	1.425.000	15,0%	15,0%
categoria C	1.425.000	15,0%	0,0%
categoria D	1.425.000	15,0%	15,0%
categoria E	1.425.000	15,0%	0,0%
categoria F	950.000	10,0%	30,0%
Totale categoria di azioni	**9.500.000**	**100,0%**	**100,0%**

Attribuisco ogni altro bene, diritto, attività di cui non abbia diversamente disposto a L, S, Rb, A e Rs in parti tra loro uguali.

Lego a favore della Fondazione e a carico degli altri eredi la somma pari all'intero ammontare delle imposte derivanti dalla successione e gravanti sulla Fondazione stessa che, entro il termine di legge, verranno liquidate o autoliquidate.

Ciascun Diritto di Usufrutto si estinguerà automaticamente alla prima fra le seguenti date: (a) il decimo anniversario della data di apertura della successione; (b) contestualmente al perfezionamento del contratto preliminare per la Cessione della Seconda Tranche di Azioni ad un acquirente terzo secondo la procedura di

la Repubblica

Milano, 14 marzo 2025

Io sottoscritto Giorgio Armani, nato a Piacenza il giorno 11 luglio 1934, salvo il mio testamento segreto depositato al notaio Elena Terrenghi in data 30 novembre 2024 revoco ogni mia precedente disposizione testamentaria e con le presenti mie disposizioni istituisco miei eredi i soggetti di cui infra attribuendo loro in via esclusiva quanto qui specificamente indicato per ciascuno di essi:

A) Alla **Fondazione Giorgio Armani** da me costituita:

* il diritto di piena proprietà su azioni di categoria F rappresentative del 9,9% (n. 940.500 azioni) del capitale della società Giorgio Armani S.p.A., con sede in Milano, via Borgonuovo n. 11 (la Società con lo Statuto che entrerà in vigore al momento dell'apertura della successione)

* il diritto di nuda proprietà su azioni rappresentative del 90% (n. 8.550.000 azioni) del capitale della predetta Società con le caratteristiche e diritti di seguito indicati.

B) alle persone di seguito indicate il diritto di usufrutto (Diritto di Usufrutto) sul numero e tipo di azioni per ciascuno specificati della predetta Società:

* in misura pari al 30% del capitale (n. 2.850.000 azioni):

- **Pantaleo Dell'Orco**, nato a Bisceglie il 2 novembre 1952 (Leo) – Azioni di categoria A

* in misura pari al 15% ciascuno del capitale (n. 1.425.000 azioni ciascuno):

- **Silvana Armani**, nata a Milano il 25 luglio 1955 (Silvana) – Azioni di categoria B
- **Roberta Armani**, nata a Bologna il 10 ottobre 1970 (Roberta) – Azioni di categoria C
- **Andrea Camerana**, nato a Milano il 7 gennaio 1970 (Andrea) – Azioni di categoria D
- **Rosanna Armani**, nata a Piacenza il 27 giugno 1939 (Rosanna) – Azioni di categoria E

	Numero azioni	% capitale sociale / % utili	% diritti di voto
categoria A	2.850.000	30,0%	40,0%
categoria B	1.425.000	15,0%	15,0%
categoria C	1.425.000	15,0%	0,0%
categoria D	1.425.000	15,0%	15,0%
categoria E	1.425.000	15,0%	0,0%
categoria F	950.000	10,0%	30,0%
Totale categoria di azioni	**9.500.000**	**100,0%**	**100,0%**

Attribuisco ogni altro bene, diritto, attività di cui non abbia diversamente disposto a L, S, Rb, A e Rs in parti tra loro uguali.

Lego a favore della Fondazione e a carico degli altri eredi la somma pari all'intero ammontare delle imposte derivanti dalla successione e gravanti sulla Fondazione stessa che, entro il termine di legge, verranno liquidate o autoliquidate.

Ciascun Diritto di Usufrutto si estinguerà automaticamente alla prima fra le seguenti date: (a) il decimo anniversario della data di apertura della successione; (b) contestualmente al perfezionamento del contratto preliminare per la Cessione della Seconda Tranche di Azioni ad un acquirente terzo secondo la procedura di

la Repubblica

- 237.500 azioni di categoria C, pari al 2.5% delle azioni della Società
- 237.500 azioni di categoria D, pari al 2.5% delle azioni della Società
- 237.500 azioni di categoria E, pari al 2.5% delle azioni della Società

Per un totale di 1.425.000 azioni

con automatica estinzione dei diritti di usufrutto sul seguente numero e categorie di azioni:

- 950.000 azioni di categoria A, pari al 10% delle azioni della Società
- 475.000 azioni di categoria B, pari al 5% delle azioni della Società
- 475.000 azioni di categoria C, pari al 5% delle azioni della Società
- 475.000 azioni di categoria D, pari al 5% delle azioni della Società
- 475.000 azioni di categoria E, pari al 5% delle azioni della Società

Per un totale di 2.850.000 azioni di diverse categorie, di cui 1.425.000 azioni oggetto di Cessione della Prima Tranche di Azioni.

e con onere anche a carico di Leo, Silvana e Andrea di far sì che l'assemblea della Società deliberi le seguenti modifiche:

(1) la trasformazione del corrispondente numero di azioni oggetto di Cessione della Prima Tranche di Azioni pari a 1.425.000 azioni in una nuova categoria di azioni ordinarie alle quali spetteranno (i) 1 diritto di voto per azione e (ii) la nomina di 1 amministratore in luogo di quello attualmente di nomina congiunta tra Azioni di Categoria B e Azioni di Categoria D

(2) la trasformazione delle azioni di cui è avvenuta l'estinzione del diritto di usufrutto ma non oggetto di Cessione della Prima Tranche di Azioni e pari a 1.425.000 in azioni di categoria F

(3) la modifica dei diritti di voto per le azioni A ad esprimere 2 (due) voti per azione e per le azioni F ad esprimere 1 (un) voto per azione, mantenendo i diritti di voto per le azioni B e le azioni D ad esprimere 1 (un) voto per azione e per le azioni C e le azioni E nessun voto per azione.

L'esito dei punti (1), (2) e (3) è rappresentato di seguito

	Numero azioni	% capitale sociale / % utili	% diritti di voto
categoria A	1.900.000	20,0%	40,0%
categoria B	950.000	10,0%	10,0%
categoria C	950.000	10,0%	0,0%
categoria D	950.000	10,0%	10,0%
categoria E	950.000	10,0%	0,0%
categoria F	2.375.000	25,0%	25,0%
Nuova categoria	1.425.000	15,0%	15,0%
Totale categoria di azioni	**9.500.000**	**100,0%**	**100,0%**

(4) la modifica dello Statuto della Società la cui entrata in vigore coincide con la data di apertura della successione prevedendo (a) la riduzione dal 75% al 70% dei quorum qualificati stabiliti per talune delibere assembleari; (b) l'attribuzione alle azioni di Categoria F di un diritto di veto con riguardo alle delibere assembleari aventi ad oggetto (i) la distribuzione di riserve; (ii) le modificazioni dello statuto inclusi aumenti e riduzioni del capitale; (iii) le operazioni di fusione, scissione, trasformazione; (iv) lo scioglimento e messa in liquidazione e (c) l'introduzione di ulteriori previsioni richieste dal nuovo

la Repubblica

azionista e ritenute accettabili dalla Fondazione, quali ad esempio alcuni diritti di veto richiesti dai detentori della nuova categoria di azioni ordinarie

(b) Su impulso della Fondazione e con l'accordo di Leo (o, ove non più in vita a quel tempo, con l'accordo di Andrea e Silvana o di quello tra loro superstite) a decorrere dal terzo anno ed entro il quinto anno dalla data di apertura della successione cedere al medesimo acquirente del primo 15% del capitale della Società (purché sia sempre sotto il medesimo controllo del primo acquisto), un'ulteriore quota azionaria della Società per un minimo pari al 30% (trenta per cento) del capitale sociale ed un massimo del 54,9% (cinquantaquattro virgola nove per cento) del capitale della Società ("Cessione della Seconda Tranche di Azioni");

(c) o in alternativa, ove non sia stato attuato quanto sopra nel punto (b), far sì, nei limiti consentiti dalla legge ed esercitando i diritti ad essa spettanti in qualità di socio della Società, che:

- i competenti organi sociali di quest'ultima approvino, adottando tutte le delibere a ciò necessarie od opportune, la quotazione delle azioni della Società su un mercato regolamentato italiano o di pari standing ai seguenti termini e condizioni:
  - qualora ne facciano richiesta alla Fondazione Leo ed 1 tra Andrea e Silvana (o Andrea e Silvana congiuntamente qualora Leo non fosse in vita a quel tempo) a partire dal 3° (terzo) anno successivo alla data di apertura della successione
  - in ogni caso, indicativamente il 5° (quinto) anno successivo alla data di apertura della successione e comunque entro e non oltre l'8° (ottavo) anno successivo alla suddetta data;

(d) attuare, successivamente alla quotazione delle azioni della Società di cui al precedente punto (c) ed al collocamento di azioni della Società, un ordinato piano di valorizzazione di una parte della partecipazione residua detenuta dalla Fondazione nella Società di modo che la partecipazione della Fondazione non sia mai inferiore al 30,1% (trenta virgola un per cento); il tutto sempre in conformità ed in attuazione di quanto sopra previsto con riferimento alla *Liquidation Preference*, che, con qualunque modalità di cessione e/o collocamento venga attuato quanto sopra ai punti (a), (b) e (c), dovrà ammontare complessivamente al 45% (quarantacinque per cento) dei proventi netti da ogni onere e imposta incassati dalla Fondazione;

(e) nei limiti consentiti dalla legge e per il miglior conseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione, far sì che la gestione della Società e di tutte le altre società da essa eventualmente partecipate sia svolta in conformità ai "Principi Fondanti" di seguito indicati:

(i) gestione delle attività in modo etico, con integrità morale e di correttezza;
(ii) priorità allo sviluppo continuo a livello globale del nome "Armani";
(iii) attenta politica di diversificazione e segmentazione dei diversi marchi aziendali, mantenendo coerenza nell'attività stilistica, di immagine di prodotto e di comunicazione;
(iv) ricerca di uno stile essenziale, moderno, elegante e non ostentato con attenzione al dettaglio e vestibilità;
(v) attenzione all'innovazione, eccellenza, qualità e ricercatezza di prodotto;
(vi) cauto approccio ad acquisizioni volte unicamente a sviluppare competenze non esistenti internamente da un punto di vista di mercato, prodotto o canale;
(vii) mantenimento di adeguato livello di investimenti per il continuo sviluppo dei marchi;
(viii) gestione finanziaria equilibrata e limitato ricorso ad indebitamento finanziario;
(ix) adeguato livello di reinvestimento degli utili nella società volto a favorire la generazione di liquidità nel tempo;

la Repubblica

(f) nominare ad integrazione/sostituzione dei membri degli Organi della Fondazione che per qualunque motivo fosse necessario nominare, a mezzo dei propri organi competenti ed in conformità alle applicabili disposizioni statutarie, i seguenti soggetti nell'ordine indicato:

- quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
  Andrea Camera, nato a Milano il 7 gennaio 1970
  Elena Terrenghi, nata a Milano il 6 febbraio 1963 (notaio)

- quali componenti del Comitato di Valutazione:
  Silvana Armani, nata a Milano il 25 luglio 1955
  Roberta Armani, nata a Bologna il 10 ottobre 1970

- quali componenti del Comitato di Sorveglianza:
  Sabrina Moretti, nata a Milano il 27 aprile 1968 (avvocato)
  Carlo Munafò, nato a Messina il 12 maggio 1971 (notaio)

Il Comitato di Sorveglianza vigilerà ed agirà affinché gli "Oneri a carico della Fondazione" previsti nel presente paragrafo vengano da quest'ultima adempiuti.

la Repubblica